

# WPROWADZENIE

Zagadnienia dotyczące projektów, procesów i programów stanowią bardzo szeroki zakres tematyczny a wiedza związana z tymi zagadnieniami dotyczy w szczególności zarządzania i innowacji jak również upowszechniania najlepszych praktyk.

Problematyka poruszana przez autorów dotyczyła w większości zarządzania projektami w kontekście innowacyjności, tj. zarządzania procesowego poprzez identyfikację i modelowanie procesów biznesowych, zarządzania kreatywnością w projekcie informatycznym, zarządzanie logistycznym projektem budowy instalacji elektrycznej, metodyki zarządzania projektami, kształtowania portfela projektów ITS, projektu wdrożeniowego systemu andon, wdrożenia metodyki Scrum w dużej organizacji, rozwarstwienia w systemach zarządzania projektami, narzędzi wspomagających dobór metod inwencyjnych do projektowania rozwiązań innowacyjnych.

Przygotowanie i realizacja projektów stanowi źródło wiedzy dla współcześnie realizowanych programów projektów badawczych czy też realizowanych okresowo programów restrukturyzacyjnych. Zwłaszcza te ostatnie muszą być doskonałe, aby organizacje gospodarcze mogły utrzymać przewagę na rynku. Służyć temu mogą omawiane w książce takie zagadnienia jak: teoria organizacji tymczasowych w rozwoju badań nad projektami, koncepcje doskonalenia procesu realizacji strategii przez projekty, wymiary efektywności projektu w świetle multiplikacji perspektyw poznawczych. Efektywne osiągnięcie celów projektów jest związane z zarządzaniem projektami. Efektywność działań podejmowanych w trakcie realizacji projektu jest ściśle skorelowana z pojęciem sukcesu.

Zarządzanie projektem związane jest także z budowaniem motywacji zespołu projektowego oraz właściwą komunikacją pomiędzy uczestnikami. W monografii omówiony został sposób zarządzania dużym zespołem projektowym jak również przedstawione zostały wzorce projektowe w małych zespołach programistycznych. Zaprezentowano również klasyczne modele zarządzania zespołem projektowym w praktyce gospodarczej. Podjęto również rozważania odnośnie znaczenia wiedzy posiadanej przez menedżera projektu z zakresu technik komunikacji w organizacji pracy zespołów projektowych.

Następna część opracowania dotyczyła zagadnień związanych z zarządzaniem procesami produkcyjnymi pod kątem ich ciągłego doskonalenia, co zostało pokazane na przykładzie przedsiębiorstw branży motoryzacyjnej i chemicznej. Zaprezentowane zostało podejście do realizacji projektu badawczego z dziedziny

inżynierii produkcji w ramach współpracy nauki z przemysłem. W tym bloku tematycznym omówiona została również optymalizacja modelowania przezbrojeń w procesie produkcyjnym oraz przedstawiona została symulacja procesu technologicznego montażu z wykorzystaniem systemu PLM Delmia.

W prezentowanej monografii poruszano wiele różnorodnych tematów dotyczących projektów, procesów i programów w zakresie ich realizacji oraz zasad doskonalenia. Dlatego też każdy z czytelników może znaleźć interesujące dla siebie opracowanie.

Marek Wirkus  
Radosław Drozd